

	
Curriculum Vitae Europass	
Informazioni personali	
Nome e Cognome	Monica Paiola
Indirizzo	Palazzo Dieci Savi, Campo San Polo - Venezia
E-mail	monica.paiola@autoritalaguna.it
Cittadinanza	Italiana
Posizione attuale	Dirigente amministrativo, in posizione di comando a tempo pieno, con incarico di Direttore dell'Ufficio 1 – Amministrativo presso Autorità Laguna di Venezia – Nuovo Magistrato alle Acque (Ente Pubblico non economico- CCNL FUNZIONI CENTRALI)
Ente di appartenenza	Istituto Oncologico Veneto IRCCS (Ente del SSR CCNL SANITA')
Esperienze professionali con qualifica dirigenziale dal 1/9/2026	Posizione di comando a tempo pieno presso l'Autorità per la Laguna di Venezia – Nuovo Magistrato alle Acque, con incarico di Direttore dell'Ufficio 1 – Amministrativo, Direzione Generale Amministrativa. L'Autorità per la Laguna di Venezia è un Ente di nuova istituzione: il decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, adottato ai sensi dell'articolo 95, comma 15, del decreto-legge n. 104/2020, ha determinato la piena operatività dell'Autorità a partire dal 12 febbraio 2026; collabora sin dalle fasi di avvio alla. L'Ufficio cura le fasi di avvio alla sua strutturazione organizzativa e amministrativa. In particolare, ha in carico la gestione giuridica ed economica del personale (pianificazione e programmazione assunzioni, gestione delle procedure selettive e concorsuali, assunzioni, trattamento giuridico previdenziale ed economico, presenze e assenze), gli affari generali, la formazione del personale e la gestione della logistica. Incarico conferito con Determina n. 24/2026 ai sensi dell'art. 19, comma 5-bis, del D.Lgs. 165/2001
Ente di appartenenza dal 1/1/2026 al 31/8/2026	Istituto Oncologico Veneto IRCCS (Ente del SSR CCNL SANITA')
Ente di appartenenza dal 1/4/2018 al 31/8/2026	Comando parziale (2 giorni la settimana) presso l'Autorità per la Laguna di Venezia, nell'ambito delle attività di strutturazione organizzativa dell'Ente e dei processi di organizzazione e gestione delle risorse umane Istituto Oncologico Veneto IRCCS (Ente del SSR CCNL SANITA') Direttore della UOC Gestione Risorse Umane dell'Istituto Oncologico Veneto – IRCCS. Lo IOV è costituito da circa 1.300 unità, tra dipendenti e non dipendenti dislocati nelle sedi di Padova (Ospedale Busonera, P.zza Salvemini, Azienda Ospedale di Padova, Torre della Ricerca), Schiavonia e Castelfranco Veneto. Le attività in capo al Servizio ricomprendono la gestione giuridica del personale (programmazione e gestione delle assunzioni, gestione delle carriere, attività extra istituzionali, mobilità, comandi, ecc.), la gestione economica (gestione stipendiale e fondi contrattuali, denunce periodiche, ecc.), la gestione degli istituti delle presenze e assenze. Componente della delegazione trattante di tutti i tavoli sindacali Componente del Comitato Tecnico Scientifico Presidente/componente delle commissioni concorsuali Componente di gruppi di lavoro regionali
Ente di appartenenza dal 1/1/2018 al 31/3/2018	Comandata presso l'Azienda Zero della Regione Veneto con incarico di Direttore della UOC Gestione Risorse Umane. Azienda Zero è un Ente del SSR istituita con legge regionale n. 19/2016 Istituto Oncologico Veneto IRCCS (Ente del SSR CCNL SANITA')
Ente di appartenenza dal 1/12/2016 al 31/12/2017	Comandata presso la Regione Veneto Area Sanità e Sociale – Direzione Risorse Strumentali SSR – CRAV (DGR n. 1831 del 15/11/2016) con l'incarico di Direttore dell'Unità Organizzativa Personale del SSR e professioni. Collaborazione con Azienda Zero, presso UOC Gestione risorse umane dal mese di ottobre 2017 secondo l'istituto dell'avvalimento Istituto Oncologico Veneto IRCCS (Ente del SSR CCNL SANITA')



dal 1 /5/2016 al 30/11/2016	Distaccata presso la Regione Veneto – Direzione Controllo Governo e Personale del SSR, al fine di: - fornire qualificato supporto all'implementazione degli strumenti di verifica sulle modalità di svolgimento dell'ALPI (attività libero-professionale intramuraria) presso le Aziende Sanitarie della Regione, collaborando alla predisposizione/modifica/integrazione delle linee guida regionali in materia; - fornire qualificato supporto all'attività di monitoraggio delle dotazioni organiche e dei fondi contrattuali, anche in relazione all'eventuale attività di accompagnamento all'attuazione del futuro processo di accorpamento delle Aziende Ulss; - fornire il proprio contributo all'attività dei gruppi tecnici interregionali in materia di personale e formazione coordinati dalla Regione e al gruppo tecnico di supporto al Comitato di Settore. Componente nel gruppo di lavoro per la definizione di linee guida regionali per le politiche di age management Componente del gruppo di lavoro regionale "Software sorveglianza sanitaria" (DDR n. 66 del 13/7/2016)
Ente di appartenenza	Istituto Oncologico Veneto IRCCS (Ente del SSR CCNL SANITA')
dal 29/12/2014 al 30/4/2016	Direttore UOC Risorse Umane e Affari generali presso l'Istituto Oncologico Veneto. Il Servizio, articolato in due U.O.S., ricomprendeva la gestione delle risorse umane, gli affari generali e l'ufficio legale. Responsabile della trasparenza e dell'Ufficio procedimenti disciplinari. Delegata nella gestione delle relazioni sindacali. Responsabile amministrativa in materia di ECM.
dal 30/9/2014 al 28/12/2014	Comandata presso l'Istituto Oncologico Veneto - UOC Risorse Umane e Affari Generali con l'incarico di responsabile di servizio.
Ente di appartenenza	Azienda Ulss n. 9 Scaligera (ex Azienda Ulss n. 20 di Verona)
dal 1/1/2014 al 30/09/2014	Dal 1 gennaio 2014 presso l'Azienda Ulss n. 20 di Verona Responsabile della struttura semplice dipartimentale "Organizzazione, Sviluppo e Formazione delle risorse umane" del Dipartimento Amministrativo e, ad interim, della struttura semplice "Trattamento giuridico e economico" della UOC Gestione Risorse Umane. Quale Responsabile della UOSD "Organizzazione, Sviluppo e Formazione delle risorse umane" ero delegata dal Direttore Generale nelle procedure di accreditamento presso Agenas. Rilasciavo le autorizzazioni alle frequenze volontarie e le autorizzazioni agli incarichi di docenza. Nella veste di responsabile della UOS "Trattamento giuridico ed economico" ero incaricata delle relazioni sindacali in qualità di componente della delegazione trattante del personale del comparto e delle Aree dirigenziali. Incarico di sostituzione del Direttore di UOC del Servizio Gestione Risorse Umane e del Servizio Programmazione e Acquisizione del Personale in caso di sua assenza. Componente delle commissioni per la valutazione degli incarichi di posizione organizzativa attinenti al servizio di appartenenza e per la valutazione di incarichi dirigenziali. Membro della commissione di verifica del telelavoro e della commissione per la valutazione delle domande per il rapporto di lavoro a impegno ridotto. Membro del Comitato Tecnico Consultivo per la formazione dell'Azienda dal 2011. Membro del Comitato scientifico per la formazione dal 2013. Membro della struttura tecnica di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione.
dal 1/12/2008 al 31/12/2013	Da 1 dicembre 2008 al 31 dicembre 2013 presso l'Azienda Ulss n. 20 di Verona dirigente amministrativo con incarico professionale di base presso la U.O.C. Gestione risorse umane
Istruzione e formazione	Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico-Amministrativo, conseguita secondo il vecchio ordinamento presso l'Università degli Studi di Padova, con la votazione di 106/110, in data 11/07/2000 Titolo della tesi: "il Codice Deontologico degli operatori sanitari e i diritti degli utenti".
	Certificato di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa aprile – dicembre 2020 rilasciato dalla Fondazione Scuola di sanità pubblica il 21/12/2020

	2005 Corso Advanced Program Apes in Economia Sanitaria gestito da Ca' Foscari formazione e ricerca e la Regione Veneto e superamento della verifica finale. Titolo dell'elaborato finale "La BALANCED SCORECARD in Sanità. L'esperienza dell'Agenzia regionale socio sanitaria del Veneto"
	2025 "Il trattamento previdenziale" Palazzo Linetti 25/9/2025 Regione Veneto 2025 "Clima e benessere organizzativo - formazione team aziendali" Aula Rama Ospedale di Mestre Ulss 3 - 21 maggio 2025 Regione Veneto; 2025 Corso BLSD 30 marzo 2025 Aula Chico Bianchi Ospedale Busonera Padova 2024 Seminario CCNL relativo al personale dell'Area Funzioni Locali 2019 - 2021" Area sanità e sociale Regione Veneto - Venezia 1/10/2024; 2024 Seminario "CCNL area funzioni locali del 16 luglio 2024" Federsanità academy 16 settembre 2024 2023 Seminario "Procedure di affidamento esterno di servizi sanitari a seguito della conversione in Legge del D. L. 30 marzo 2023, n. 34" aula magna Istituto teologico 12 giugno 2023 2022 Convegno "Great resignation in sanità" 10/11/2022 Mestre Auditorium Padiglione Rama 2020 Corso "Lean management" 15/09/2020 e 21/9/2020 durata 11 ore Istituto Oncologico Veneto 2020 webinar "CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa" 10/11/2020 Fiaso 2019 Corso di formazione "Il procedimento disciplinare a carico del dipendente pubblico dopo la riforma Madia" Pubbliformez 6 novembre 2019 durata 7 ore 2019 Seminario "Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dell'Area Sanità triennio 2016-2018" edizione di MESTRE 29/10/2019 durata 8 ore 2019 Il Rup e il Dec nle nuovo quadro normativo in materia di appalti 13 e 14 maggio Padova sede IOV 2019 CCNL del comparto sanità del 21 maggio 2018 Pubbliformez Padova 9 aprile 2019 Il regolamento europeo 2016/679 sulla privacy e il d.lgs. 101/2018 di armonizzazione del codice privacy alle regole del DPDR. Padova 27/2/2019 2018 Seminario Ordini e albi delle professioni sanitarie per la qualità del sistema salute Padova 15 ottobre 2018 2018 Corso di aggiornamento sul nuovo CCNL del comparto sanità Padova 2/7/2018 2017 Convegno nazionale "Politiche del personale e organizzazione del lavoro nel SSN" Roma 10 marzo 2017 2016 Convegno "Invecchiare bene in Azienda" Ulss n. 9 di Treviso 21 novembre 2016 2016 Seminario "Il professionista sanitario del SSR dipendente e convenzionato il regime delle incompatibilità, con particolare riferimento all'attività svolta presso soggetti privati accreditati" Fondazione Scuola Sanità Pubblica Verona 14 luglio 2016 2016 Convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN" Fondazione Scuola Sanità Pubblica 26 maggio 2016 Mestre Venezia 2016 "L'orario di lavoro dei dipendenti del SSR" Fondazione Scuola Sanità Pubblica Padova 23 marzo 2014 "La normativa anticorruzione sulla base della legge 190/2012 e i decreti delegati 33 e 39/2013 le modifiche alla disciplina dei reati contro la pubblica amministrazione" Verona 25 giugno 2014 "Le novità introdotte dalla recente normativa in materia di personale delle Aziende Sanitarie" 22 gennaio 2014 Arzignano 2013 Corso "E-learning" 4- 11- 18- 25 settembre e 16 ottobre 2013 Verona 2013 Giornata di Studio Legge n. 190 "anticorruzione" e decreto 39 "incompatibilità" regole divieti e sanzioni per gli incarichi nella PA e nelle società pubbliche - la responsabilità del segretario comunale 3 ottobre 2013 Verona 2013 Corso "La gestione dei gruppi di lavoro" 6 - 14 maggio 2013 San Bonifacio Verona Veneto Formss 2013 Convegno "Diritti e doveri, rischi e responsabilità della professione medica" 8 marzo 2013 San Bonifacio 2012 Corso "La circolare 25/2012 della RGS" Mestre Venezia Pubbliformez 11/10/2012 2012 Seminario "Decreto Legge 78/2010" Bologna Conferenza delle Regioni 13 gennaio 2012 2011 Corso "Applicazione della riforma Brunetta" Azienda Ulss n. 18 Rovigo 23/11/2011 2011 Percorso formativo "Middle Management delle aziende sanitarie del Veneto" Formss 10-20-21-27 giugno, 6-19-21-25 ottobre, 3 novembre 2011 per un totale di 70 ore 2011 Seminario "I CCNL DEL SSN" Aran Bologna 16 marzo 2011 2010 Corso "La riforma nella PA" 21 e 22 aprile 2010 San Bonifacio 2009 Seminario "Dal decreto legge n. 112/2008 all'evoluzione normativa recente: l'impatto sulle risorse umane nelle Aziende Sanitarie" 2 e 3 Dicembre 2009

	2009 Seminario "Le recenti innovazioni nell'ambito del pubblico impiego e analisi dei principali istituti contrattuali del comparto sanità" 17 Novembre 2009 2009 Corso di formazione "Governare l'incerto" 14, 15 e 16 Maggio 2009 2009 Corso di aggiornamento "Il sistema delle relazioni sindacali nelle Aziende Sanitarie" 16 Novembre 2009 2008 Corso di aggiornamento "La tutela del trattamento dei dati personali in sanità" Vicenza 6 maggio 2008 2006 Corso di aggiornamento "Advanced program in Economia Sanitaria Apes Professional Coaching" Venezia 4 dicembre 2006 2006 Seminario "Aspetti economici e normativi dei CCNL delle aree della dirigenza biennio economico 2004-2005" Verona 16/10/2006				
	Attività di docenza e tutoraggio più recente 2025 docenza al corso "Il CCNL del 27/10/2025 comparto sanità triennio 2022/2024" Azienda Universitaria Integrata di Verona 28/10/2025 durata 8 ore; 2025 docenza al corso "I procedimenti disciplinari" 14/5/2025 Istituto Oncologico Veneto durata 3 ore; 2024 docenza al corso "Attività del CUG e strategie di intervento" 28/10/2024 Istituto Oncologico Veneto; 2024 docenza al corso "CCNL Area sanità" sottoscritto 23/1/2024 focus su orario di lavoro e organizzazione, condizioni di lavoro e libera professione 17/9/2024 Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona; 2022 docenza al corso "Le novità del CCNL del personale del comparto triennio 2019/2021" 25/11/2022 Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona 2022 docenza al corso "Il CCNL del personale del comparto" 23/11/2022 c/o IOV 2022 Ciclo di webinar Seminari sull'ipotesi di CCNL relativo al personale del comparto sanità sottoscritto in data 15/06/2022 Regione Veneto 5/10 e 12/10/2022 2017 relazione al Convegno "Dal comma 566 legge di stabilità 2015 alla costruzione di una collaborazione strategica" promosso da OMCeO Pd 8 aprile 2017 relazione alla tavola rotonda "Ulss provinciali: quali ricadute su lavoratori e cittadini?" Mestre 3 maggio 2013 docenza alla Conferenza "L'Azienda Ulss 20, il Territorio, l'atto aziendale ed il Sistema di budget" rivolto al personale medico e infermieristico proveniente dalla Romania 21 ottobre 2013 2010 – 2011 – 2012 -2013- 2014 docenze "Corso Ulss n. 20 si presenta -I principali istituti contrattuali" corsi che prevedono due edizioni all'anno e sono rivolti al personale neo assunto Pubblicazioni "La dirigenza del servizio sanitario nazionale nel contratto di settore 2002 – 2005 a cura del Comitato di Settore per il comparto sanità della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome" autori Renzo Alessi, Lorenzo Broccoli, Samuel Dal Gesso, Monica Paiola, Giselda Rischitelli. Roma luglio 2006 "Appunti e commenti alla procedura di negoziazione nazionale" Panorama della Sanità n. 37 ottobre 2006; "Regionalizziamo l'Aran" Sole 24Ore Sanità 7-13 novembre 2006				
Madrelingua	Italiana				
Altre lingue	Inglese e francese				
Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
Livello europeo (*)	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Lingua	B1	B1	B1	B1	B1
Lingua	B1	B1	B1	B1	B1
	(*) <u>Quadro comune europeo di riferimento per le lingue</u>				
Capacità e competenze relazionali e organizzative	Capacità organizzative e di direzione di strutture semplici dipartimentali e complesse Coordinamento di gruppi di lavoro multidisciplinari Capacità di gestire le relazioni sindacali maturata in oltre 15 anni di esperienza come delegata di parte pubblica				

Capacità e competenze informatiche	Buona conoscenza dei comuni programmi informatici; utilizzo banche dati informatiche in materia giuridica.
Patente	A e B
	Padova, 1 settembre 2026

La sottoscritta, ai sensi e nel rispetto degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e della consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, dichiara che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere.

La sottoscritta consente al trattamento dei dati, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del Codice della Privacy (Decreto Legislativo n. 196/2003 e ss.mm.ii.).

